Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

"Дальневосточный государственный университет путей сообщения" (ДВГУПС)

УТВЕРЖДАЮ

 Зав.кафедрой

 (к302) Менеджмент

Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

27.05.2022

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины Управление проектами в профессиональной деятельности

38.03.02 Менеджмент

Составитель(и): к.э.н, доцент, Комарова В.В.

Обсуждена на заседании кафедры: (к302) Менеджмент

Протокол от 18.05.2022г. № 5

Обсуждена на заседании методической комиссии учебно-структурного подразделения: Протокол от 27.05.202

| Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году |
|---|
| Председатель МК РНС |
| 2023 г. |
| Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры (к302) Менеджмент |
| Протокол от 2023 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент |
| Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году |
| Председатель МК РНС |
| 2024 г. |
| Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры (к302) Менеджмент |
| Протокол от 2024 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент |
| Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году |
| Председатель МК РНС |
| 2025 г. |
| Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры (к302) Менеджмент |
| Протокол от 2025 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент |
| Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году |
| Председатель МК РНС |
| 2026 г. |
| Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры (к302) Менеджмент |
| Протокол от 2026 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент |

Рабочая программа дисциплины Управление проектами в профессиональной деятельности разработана в соответствии с ФГОС, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 01.01.0001 №

Квалификация Бакалавр

Форма обучения заочная

ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость 4 ЗЕТ

Часов по учебному плану 144 Виды контроля на курсах:

в том числе: экзамены (курс) 4

контактная работа 12 контрольных работ 4 курс (1)

 самостоятельная работа
 123

 часов на контроль
 9

Распределение часов дисциплины по семестрам (курсам)

| Курс | 4 | 4 | - Итого | | |
|----------------------|-----|-----|---------|-----|--|
| Вид занятий | УП | РΠ | ИПОГО | | |
| Лекции | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| Практические | 8 | 8 | 8 | 8 | |
| В том числе инт. | 8 | 8 | 8 | 8 | |
| Итого ауд. | 12 | 12 | 12 | 12 | |
| Контактная работа | 12 | 12 | 12 | 12 | |
| Сам. работа | 123 | 123 | 123 | 123 | |
| Часы на контроль | 9 | 9 | 9 | 9 | |
| Итого | 144 | 144 | 144 | 144 | |

| | 1. АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |
|-----|---|
| 1.1 | Сущность, цель и задачи предмета. Взаимосвязь предмета с функциональным, стратегическим, инновационным менедж ментом. Сущность проекта. Предпринимательская сущность проектов. Концепция проекта. Миссия проекта. Планирование |
| 1.2 | проекта. Стратегические цели и стратегии реализации проекта. Роль и значение проектов на современном этапе. Классифи □ кация проектов. Характеристики проектов. Жизненный цикл проекта. Инновационная и инвестиционная сущность проекта. |
| 1.3 | Команда и участники проекта. Структура проекта. Сущность системы управления проектами. Основные функции и подсистемы управления. Управление ресурсами проекта. Управление временем проекта. Управление материально-техническим |
| 1.4 | обеспечением проекта. Сущность внешней среды окружения проекта. Основные факторы влияния. Проекты как открытые социально-экономические системы. Особенности управления проектами в нестабильных условиях. Основные направления и |
| 1.5 | тенденции развития системы управления проектами на современном этапе. |

| | 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ | | | | | |
|---------|---|--|--|--|--|--|
| Код дис | сциплины: Б1.О.15 | | | | | |
| 2.1 | Требования к предварительной подготовке обучающегося: | | | | | |
| 2.1.1 | Логистика | | | | | |
| 2.1.2 | Операционный менеджмент | | | | | |
| 2.1.3 | Тайм-менеджмент | | | | | |
| 2.2 | Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее: | | | | | |
| 2.2.1 | Технологическая (проектно-технологическая) практика | | | | | |
| 2.2.2 | | | | | | |
| 2.2.3 | Производственная преддипломная практика | | | | | |

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Знать:

Виды ресурсов и ограничений для решения профессиональ □ных задач; основные методы оценки разных способов реше □ния задач; действующее зако □нодательство и правовые нор □мы, регулирующие профессио □нальную деятельност

Уметь:

Проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения; анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных резуль □татов; использовать нормативно □правовую документацию в сфере профессиональной деятельности. Проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения; анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных резуль □татов; использовать нормативно □правовую документацию в сфере профессиональной деятельности.

Владеть:

Методиками разработки цели и задач проекта; методами оценки потребности в ресур □сах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно □правово. Методиками разработки цели и задач проекта; методами оценки потребности в ресур □сах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно □правово

ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;

Знать:

Методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач;современные интеллектуаль □ные информационно □ аналитические системы

Уметь:

Осуществлять сбор, анализ и об □работку данных, необходимых для решения поставленных управлен □ческих задач; использовать со □временный инструментарий и ин □теллектуальные информационно □аналитических систе

Владеть:

Навыками сбора, анализа и обработки данных, необходи □мых для решения управлен □ческих задач, а так же исполь □зования современного инст □рументария и интеллектуаль □ных информационно □аналитических систем

ПК-3: Способен организовывать логистические процессы в организации и выплнение типовых задач организации сетей поставок

| n | |
|-------|---|
| ZHOTE | • |

Понятие и сущность логистики; роль логистических процессов в организации; основные типо □ выезадачи организации сетей поставок

Уметь:

Использовать логистический инст □рументарий для организации ло □гистических процессов и выполне □ния типовых задач организации сетей поставок

Владеть:

Навыками разработки логи □стических процессов в органи □зации и выполнения типовых задач организации сетей по □ставок Навыками разработки логи □стических процессов в органи □зации и выполнения типовых задач организации сетей по □ставок

ОПК-6: Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.

Знать:

принципы работы современных информационных технологий и условий их использования для решения задач профессиональной деятельности

Уметь:

Понимать основные принципы работы современных информационных технологий и анализировать условия их использования для решения задач профессиональной деятельности

Владеть:

Навыком понимать основные принципы работы современных информационных технологий и обоснованно их использования для решения задач профессиональной деятельности

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Компетен- ции | Литература | Инте ракт. | Примечание |
|----------------|--|-------------------|-------|------------------------------|---|---------------|------------|
| | Раздел 1. ЛЕКЦИИ | | | | | | |
| 1.1 | Разработка концепции и планирование проекта: Сущность понятия «концепция проекта». Структура концепции проекта. Принципы формирования концепции проекта. Алгоритм формирования концепции проекта. Стратегическое, тактическое и детальное планирование проекта. Основные принципы планирования проекта. Организационная составляющая системы планирования проекта. Сущностные аспекты проекта и классификация проектов: Понятие проекта. Ретроспектива применения проектов. Роль проектов на современном этапе. Основные признаки проекта. Параметры и характеристика проекта. Цели и задачи проекта. Типы и виды проектов. Устав проекта. Элементное содержание понятия «проект». Инновационная сущность проектов. Основные особенности проектного менеджмента. /Лек/ | 4 | 2 | УК-2 ОПК- 2 ПК-3 ОПК-6 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.5 Л2.7 Э1 Э2 | 0 | |

| | Особенности управления различными типами проектов. Основные проблемы управления проектами на современном этапе: Анализ систем управления в разных типах проектов. Проблема исторического сжатия времени. Проблема нестабильности экономического поля. Кадровая проблема. /Лек/ Раздел 2. ПРАКТИЧЕСКИЕ | 4 | 2 | УК-2 ОПК- 2 ПК-3 ОПК-6 | Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э4 | 0 | |
|-----|---|---|----|------------------------------|---|---|--|
| | ВИТКНАЕ | | | | | | |
| | Анализ концепции проекта. Алгоритм формирования концепции проекта: Анализ типологии, целей, задач параметров и характеристики 2-3-х проектов, предназначенных для коммерческой продажи. /Пр/ | 4 | 2 | УК-2 ОПК- 2 ПК-3 ОПК-6 | Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 | 2 | |
| | Типы внешней среды окружения проекта. Анализ внешней среды окружения проектов: - «создание уникального товара»; - «открытие нового филиала»; - «реструктуризация фирмы». Анализ факторов влияния. Анализ внешней среды окружения проектов: - «замена технологического оборудования»; - «создание нового предприятия»; - «проведение рекламной кампании». /Пр/ | 4 | 2 | УК-2 ОПК- 2 ПК-3 ОПК-6 | Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 | 2 | |
| | Функции и типы собственников проекта: Анализ функций собственника в различных типах проектов.Команда проекта: Психологические аспекты управления командой проекта. /Пр/ | 4 | 2 | УК-2 ОПК- 2 ПК-3 ОПК-6 | Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 | 2 | |
| | Анализ проблем управления проектами: Проблема исторического сжатия времени. Проблема нестабильности экономического поля. Кадровая проблема. /Пр/ Раздел 3. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ | 4 | 2 | УК-2 ОПК- 2 ПК-3 ОПК-6 | Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 | 2 | |
| | РАБОТА | | | | | | |
| | Подготовка к практическим (семинарским) занятиям и опросам /Ср/ | 4 | 60 | УК-2 ОПК- 2 ПК-3 ОПК-6 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 | |
| 3.2 | Подготовка контрольной работы /Ср/ | 4 | 63 | УК-2 ОПК- 2 ПК-3 ОПК-6 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 | |
| | Раздел 4. КОНТРОЛЬ | | | | | | |

| 4.1 | /Экзамен/ | 4 | 9 | УК-2 ОПК- | Л1.1 | 0 | |
|-----|-----------|---|---|-----------|-------------|---|--|
| | | | | 2 ПК-3 | Л1.2Л2.1 | | |
| | | | | ОПК-6 | Л2.2 Л2.3 | | |
| | | | | | Л2.4 Л2.5 | | |
| | | | | | Л2.6 | | |
| | | | | | Л2.7Л3.1 | | |
| | | | | | 91 92 93 94 | | |

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Размещены в приложении

| | о. учеьно-методи | ческое и информационное обеспечение дис | циплины (МОДУЛЯ) | | | | |
|---|---|---|---|--|--|--|--|
| | | 6.1. Рекомендуемая литература | | | | | |
| 6.1.1. Перечень основной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля) | | | | | | | |
| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | | | | |
| Л1.1 | Аньшин В. М., Алешин А. В. | Управление проектами: фундаментальный курс | Москва: Высшая школа экономики, 2013, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=227270 | | | | |
| Л1.2 Беликова И. П. Управление проектами | | Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=277473 | | | | | |
| | 6.1.2. Перечень д | ополнительной литературы, необходимой для освоения дис | сциплины (модуля) | | | | |
| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | | | | |
| Л2.1 | Богданов В.В. | Управление проектами в Microsoft Project 2007: учеб. курс | Москва: Питер, 2008, | | | | |
| Л2.2 | Суфеев Р.М., Затеев М.Я. | Основы управления проектами: учеб. пособие | Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2008, | | | | |
| Л2.3 | Разу М.Л. | Управление проектом. Основы проектного управления: учеб. для вузов | Москва: КноРус, 2011, | | | | |
| Л2.4 | 12.4 Горбовцов Г. Я. Управление проектом | | Москва: Евразийский открытый институт, 2009, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=90748 | | | | |
| Л2.5 | Груничев А. С. | Управление проектами | Казань: КГТУ, 2009, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=270550 | | | | |
| Л2.6 | Т.С. Васючкова | Управление проектами с использованием Microsoft Project | Москва: Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=429881 | | | | |
| Л2.7 | 2.7 Ньютон Р. Управление проектами от А до Я | | Москва: Альпина Паблишер. 2016, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=81655 | | | | |
| 6. | .1.3. Перечень учебно-м | иетодического обеспечения для самостоятельной работы обу (модулю) | учающихся по дисциплине | | | | |
| | | 2 | II | | | | |
| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | | | | |
| Л3.1 | Авторы, составители Затеев М.Я., Комарова В.В. | Оценка эффективности проектного управления: метод. указания | издательство, год Хабаровск: Изд-во ДВГУПС 2012, | | | | |
| | Затеев М.Я., Комарова В.В. | Оценка эффективности проектного управления: метод. | Хабаровск: Изд-во ДВГУПС 2012, | | | | |
| | Затеев М.Я., Комарова В.В. 2. Перечень ресурсов и | Оценка эффективности проектного управления: метод. указания информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", и | Хабаровск: Изд-во ДВГУПС 2012, | | | | |
| 6. | Затеев М.Я., Комарова В.В. 2. Перечень ресурсов и | Оценка эффективности проектного управления: метод. указания информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", и дисциплины (модуля) | Хабаровск: Изд-во ДВГУПС 2012, необходимых для освоения | | | | |
| Э1 | Затеев М.Я., Комарова В.В. 2. Перечень ресурсов и ЭБС "Университетская | Оценка эффективности проектного управления: метод. указания информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", и дисциплины (модуля) | Хабаровск: Изд-во ДВГУПС 2012, необходимых для освоения http://www.biblioclub.ru/ | | | | |

6.3 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

6.3.1 Перечень программного обеспечения

Windows XP - Операционная система, лиц. 46107380

WinRAR - Архиватор, лиц.LO9-2108, б/с

Антивирус Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition - Антивирусная защита, контракт 469 ДВГУПС

Free Conference Call (свободная лицензия)

Zoom (свободная лицензия)

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

СПС "Гарант", СПС "КонсультантПлюс", СПС "Кодекс"

| 7. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ) | | | | | | |
|---|--|---|--|--|--|--|
| Аудитория | Назначение | Оснащение | | | | |
| 2604 | Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа | комплект учебной мебели: столы, стулья, доска | | | | |
| 423 | Помещения для самостоятельной работы обучающихся. зал электронной информации | Тематические плакаты, столы, стулья, стеллажи Компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет, свободному доступу в ЭБС и ЭИОС. | | | | |
| 2600 | Учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации | комплект учебной мебели: столы, стулья, доска | | | | |

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В ходе изучения дисциплины используются как пассивные методы обучения (лекции), так и активные (семинары) и интерактивные (обсуждение бизнес-кейсов). На всём протяжении курса имеется внутренняя взаимосвязь и преемственность всех видов работы (контактной, с преподавателем в аудитории и самостоятельной работы студента) по формированию заявленных компетенций.

На восьмой неделе у студентов очной формы обучения проводится рубежный контроль. Выполнение всех видов работ на момент проведения рубежного контроля должно соответствовать 50 пунктам рейтинга, получение которых обеспечивается:

- подготовкой к семинарским занятиям по темам и активностью участия 20 баллов;
- подготовкой к опросам 15 баллов;
- успешным решением задач и бизнес-кейсов 15 баллов.

Более полному освоению дисциплины способствует внимательное изучение не только основной литературы по курсу, но и дополнительной, рекомендуемой для более глубокого изучения, а также интернет-ресурсов.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

Для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа, в форме аудиофайла.

Для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме, в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме, в форме электронного документа, в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.